

# STRATEŠKI PLAN 2013 – 2015

---

UDRUŽENJE „STAV +“  
SUBOTICA

---

Udruženje "Stav +" Stav +, osnovano je 2008. godine kao Nacionalni odgovor u borbi protiv HIV/AIDS-a. Ubrzo po osnivanju Udruženja, potrebe korisnika na prostoru Srbije, nametnule su mu izuzetno brz tempo programskog i finansijskog rasta, kako bi odgovorio bar na deo rastućih potreba kako u zajednici tako i šire. Od 2008. godine, Udruženje "Stav +" je pružalo prevashodno psihosocijalnu pomoć najugroženijim marginalizovanim grupama u zajednici. Nova faza u razvoju Udruženja počinje 2009. godine pokretanjem razvojnih programa i čvršće organizacione strukture sa ostalim organizacijama kako na nacionalnom tako i na međunarodnom nivou. Danas, Udruženje "Stav +" realizuje veliki broj složenih projekata namenjenih mladima, marginalizovanim i ugroženim grupama u društvu: od borbe protiv diskriminacije i stigmatizacije i zaštite ljudskih prava ugroženih grupa, psihosocijalne podrške ljudima koji žive sa HIV/sidom i terminalno obolelim osobama, preventivne edukacije omladine, preko kurseva i radionica za nezaposlene, do ekonomskog osnaživanja i izgradnje kapaciteta u zajednici.

Strateški plan koji obuhvata period 2013–2015 godine je prvi po redu strateški dokument Udruženja, a cilj procesa strateškog planiranja je da usmeri i usaglasi buduće napore zaposlenih, volontera i saradnika kako bi što delotvornije raspolagali novčanim i svim drugim resursima koji su im, dobrotom partnerskih organizacija i velikodušnošću donatora i pojedinaca, povereni da bi jačali svoje kapacitete i nesmetano sprovodili svoje daljnje programe i aktivnosti.

U periodu koji strateški plan obuhvata, Udruženje "Stav +" će nastojati da postane još čvršći oslonac u zajednici, kako jačanjem kvaliteta svojih programa, tako i stabilizovanjem finansijske osnove za njihovu realizaciju iz domaćih i stranih izvora, kao i u partnerskoj saradnji sa međunarodnim organizacijama ovakvog tipa. Iako problemi u zajednici na koje program Udruženja od nastanka odgovara još uvek nisu rešeni, okolnosti u kojima Udruženje "Stav +" danas radi jesu izmenjene u odnosu na prve godine delovanja:

- Svetska ekomska kriza je ostavila snažne posledice i na već krhko socijalno-ekonomsko stanje u regionu Balkana, izazivajući porast svih parametara siromaštva. Korisnici su i dalje suočeni sa nedostatkom finansijske podrške, lošeg socio-ekonomskog statusa.
- Zemlje na Balkanu su aktivne u procesima pristupanja Evropskoj uniji i u značajnoj meri pokušavaju da dinamiku i segmente tog procesa prilagode aktuelnim društvenim prilikama. Udruženje "Stav +" daje veliki doprinos u lobiranju za donošenju procedura i pravilnika na nacionalnom nivou, koje bi olakšali stanje ciljne populacije i PLHIV zajednice u celini.
- Decenije nakon poslednjih oružanih sukoba na Balkanu prepoznatljivost i saradnja između organizacija sa istom ili sličnom delatnošću se polako i mukotrpnno grade u ovom regionu,
- Saradnja između Udruženja kao civilne organizacije i države bolja je nego u prethodnih 5 godina na svim područjima u kojima Udruženje "Stav +" deluje, ali je još uvek opterećena ozbiljnim problemima, prvenstveno se tu misli na sve češći nedostatak potrebne i/ili novije terapije, lečenja, brige i podrške šire populacije koja ova specifična populacija treba na duže staze da bili u potpunosti operativni članovi zajednice.

U takvim okolnostima, javljaju se nove prilike, ali i novi izazovi za Udruženje "Stav +" koje se u svom radu rukovodi humanošću prema svim ljudima a posebnom brigom za one kojima je pomoći drugih ljudi uskraćena. Osnovni princip u radu je poštovanje ljudskog prava na dostojanstven život. Svojim radom Udruženje "Stav +" teži da aktivno doprinosi usvajanju kao i razvoju međunarodnih profesionalnih standarda i primera dobre prakse.

Vizija Udruženja:

- Zalaganje za unapređenje kvaliteta života osoba koje žive sa HIV/AIDS-om,
- Zalaganje za senzibilizaciju šire javnosti i ukazivanje na probleme sa kojima se susreću osobe koje žive sa HIV/AIDS-om,
- Ukazivanje posebno osetljivim grupama društva na potrebu testiranja i eventualnog započinjanja ART terapije,
- Edukacija stanovništva o prevenciji PPI i edukacija iz oblasti smanjenja stigme i diskriminacije prema osobama koje žive sa HIV/AIDS-om.

Misija Udruženja:

Radi ostvarivanja svojih ciljeva Udruženje "Stav +" se naročito zalaže za:

- Obezbeđivanje uslova za pružanje psihososijalne podrške za osobe koje žive sa HIV/AIDS-om ;
- Resocijalizaciju HIV pozitivnih osoba u saradnji sa nadležnim organima;
- Pružanje pomoći članovima prilikom ostvarivanja njihovih prava pred nadležnim organima;
- Pružanje poslovnu rehabilitaciju u vidu zapošljavanja u okviru delatnosti Udruženja;
- Pružanje SOS telefonske podrške i e-mail podrške članovima udruženja;
- Obavlja individualne razgovore u prostorijama udruženja, po potrebi razgovore sa stručnjacima,
- Upoznaje širu javnost sa radom Udruženja sa HIV/AIDS oboljenjem kao i borbotom protiv diskriminacije osoba koja žive sa HIV/AIDS-om putem štampanog materijala, organizovanjem tribina i stručnih sastanaka na temu života sa HIV/AIDS-om;
- Vrši stalnu edukaciju članova i izgradnju unutrašnjih resursa Udruženja, kroz uključivanje u treninge, radionice, seminare, tribine i sl;
- Povezuje se sa sličnim organizacijama u Srbiji i inostranstvu;
- Edukuje stanovništvo, posebno mlade i grupe osetljivih na HIV (vulnerabilne grupe) organizovanjem seminara, radionica, treninga o PPI kao i edukacija koje imaju za cilj smanjenje stigme i diskriminacije prema osobama koje žive sa HIV-om;
- Sprovodi istraživanja među opštom populacijom posebno mladima i vulnerabilnim grupama u skladu sa zakonom na HIV i ostale PPI;
- Izrađuje i distribuira edukativno - informativni materijal na temu PPI i ljudskih prava;
- Saraduje sa univerzitetima, školama, stručnim udruženjima i drugim organizacijama u zemlji i inostranstvu koje se bave problematikom HIV-a i zaštitom ljudskih prava.

## **Strateški ciljevi Udruženja:**

Udruženje "Stav +" će usmeriti sve svoje snage, znanja i iskustva da doprinese poboljšanju kvaliteta života u pružanju pomoći najugroženijim grupama, porodicama i pojedincima.

Strateške ciljeve Udruženje "Stav +" ostvaruje delujući u tri oblasti:

1. zdravstveno-socijalnoj, kroz zagovaranje za zaštitu ljudskih prava, borbu protiv diskriminacije i stigmatizacije i pružanje direktnе podrške i pomoći deci, starima, socijalno marginalizovanim (osobama sa invaliditetom, osobama koje žive sa HIV/sidom, siromašnima, itd), terminalno obolelim i drugim ljudima kojima je to potrebno;
2. obrazovnoj, kroz razvoj programa usmerenih na poboljšanje i sticanje novih znanja, veština i sposobnosti ranjivih ciljnih grupa u skladu sa potrebama zajednice i kroz razvoj obrazovnih programa kao i kroz razvoj multidisciplinarnih programa izgradnje kapaciteta rukovodećeg kadra;
3. organizaciono-razvojnoj, kroz jačanje profesionalnih kompetencija zaposlenih i angažovanih saradnika kao u volontera, kao i kroz proširenje delatnosti kroz partnerstva i saradnju i socijalno preduzetništvo.

Osnovni principi rada u realizaciji strateškog plana uključuju:

- I. promociju antidiskriminatorske politike i rada u okviru nacionalnog odgovora na HIV/AIDS,
- II. otvorenost prema korisnicima i ljudima koji ma je potrebna pomoć,
- III. saradnju sa relevantnim institucijama i organizacijama, uključujući i međunarodne partnere.

## **Strateški prioriteti Udruženja za period od 2013. do 2015. godine**

Udruženje "Stav +" svoje strateške prioritete definiše kroz sledeće ciljeve u tri oblasti:

### **1. Zdravstveno-socijalna oblast**

Opšti cilj:

Zaštita ljudskih prava i poboljšanje kvaliteta života dece, bolesnih, starih i socijalno ugroženih ljudi.

Strateški ciljevi:

- 1.1. Pružanje dodatne zdravstveno-socijalne zaštite i psihološke podrške ugroženima,
- 1.2. Unapređenje saradnje sa relevantnim ustanovama zdravstvene i socijalne zaštite i aktivno učešće u kreiranju resornih praktičnih politika,
- 1.3. Podizanje svesti javnosti o potrebama socijalno ugroženog stanovništva, dece, bolesnih, i starih lica.

## **2. Obrazovanje**

Opšti cilj:

Razvoj programa usmerenih na poboljšanje i sticanje novih znanja i veština.

Strateški ciljevi:

2.1. Razvoj obrazovnih programa usmerenih na poboljšanje i sticanje novih znanja, veština i sposobnosti ciljnih grupa u skladu sa potrebama zajednice,

2.2. Kontinuirano praćenje potreba zajednice, unapređenje postojećih i izgradnja novih obrazovnih kapaciteta,

2.3. Unapređenje postojećih obrazovnih programa u cilju promocije volonterizma i socijalnog rada.

## **3. Organizacioni razvoj**

Opšti cilj: Jačanje unutrašnjih kapaciteta, partnerstava i saradnje

Strateški ciljevi:

3.1. Jačanje profesionalnih kompetencija i obrazovni razvoj osoblja i saradnika,

3.2. Ospoznavanje sektorskih vođa i osoblja za izradu praktičnih studija iz svih oblasti organizacionog razvoja,

3.3. Razvoj programske saradnje sa organizacijama građanskog društva i relevantnim državnim organima i javnim institucijama.

3.4. Obezbeđivanje adekvatnije prostorije za rad od lokalne samouprave po beneficiranoj ceni radi daljnje održivosti rada Udruženja.

3.5. Ospoznavanje organizacije za socijalno preduzetništvo kroz registrovanje privrednog subjekta i pokretanje istog radi daljnje održivosti organizacije. Socijalno preduzeće je biznis koji posluje s idejom da kroz zaradu koju ostvari putem prodaje proizvoda ili usluga ispunjava jasnu socijalnu misiju organizacije. To znači da zarađena sredstva ne služe uvećanju imovine pojedinaca – već se ulažu u svrhe kao što su zapošljavanje ljudi koji teže dolaze do posla zbog svog statusa, za socijalne i medicinske usluge, obrazovanje, proširivanje i unapređenje aktivnosti u PLHIV zajednici.

## **Saradnja i partnerstva**

Organizacije sa kojima Udruženje "Stav +" sarađuje su nacionalne i regionalne zdravstvene i socijalne ustanove (bolnice), centri za socijalni rad, ustanove za decu bez roditeljskog staranja i relevantni organi lokalne vlasti.

Udruženje planira da unapredi programsku saradnju sa srodnim organizacijama građanskog društva i zajednicama, kao i sa državnim organima i javnim institucijama.

Tokom prethodnog perioda, Udruženje "Stav +" je ostvarilo intenzivnu saradnju sa sledećim partnerima i donatorima, sa kojima želi da nastavi saradnju i u narednom period.

### **Na nacionalnom nivou sarađujemo:**

- CCM-(country coordinating mechanism) Udruženje ima svog predstavnika u nadgledanju i sporovođenju projekata Globalnog Fonda od strane primarnog recipijenta. Udruženje ima, u ovom telu predstavnika ljudi koji žive sa HIV/AIDS-om sa teritorije Vojvodine.
- Blisko sarađujemo sa Inter-parlamentarnom grupom u Skupštini Srbijena okruglim stolovima koje se tiču HIV/AIDS-a.
- Blisko sarađujemo sa kancelarijom za rodnu ranopravnost kojima prijavljujemo slučajevе diskriminacije marginalizovane populacije.
- Sarađujemo sa Institutom za javno zdravlje na nacionalnom nivou u kreiranju i implementaciji kampanja, u rešavanju poteškoća sa lečenjem i terapijom za PLHIV.
- Sarađujemo sa projektnom jedinicom za HIV pri Ministarstvu zdravlja.
- Ostvarujemo kvalitetnu saradnju sa UNAIDS –ovom tematskom grupom.u Srbiji.

### **Na pokrajinskom nivou:**

Na pokrajiskom nivou saradnju ostvarujemo sa Pokrajinskom HIV Komisijom Vojvodine, gde imamo predstavnika ljudi koji žive sa HIV/AIDS-om. Blisko sarađujemo sa Pokrajinskim Institutom za javno zdravlje Vojvodine, gde zajedno sprovodimo edukacije na temu HIV/AIDS-a i PPI.

### **Na lokalnom nivou:**

Usklađujemo saradnju sa Lokalnom samoupravom grada Subotice za donošenje procedura i pravilnika za mlade kao i vulnerable populaciju. Sarađujemo sa Zavodom za javno zdravlje u Subotici u okviru VCCT centra. Sarađujemo sa Centrom za socijalni rad u Subotici. Imamo blisku saradnju sa svim srednjim školama u Subotici i šire. Sarađujemo sa Okružnim zatvorom u Subotici. Imamo potpisani sporazum o saradnji sa opštrom bolnicom u Subotici . Blisko sarađujemo sa Ombudsmanom po pravnim pitanjima.

**Mreže:**

USOP (Unija organizacija Srbije koje se bave zaštitom osoba koje žive sa Hiv/sidom)

KOMS - Krovna organizacija mladih (KOMS)

Vojvođanska HIV Mreža

**Nevladine organizacije:**

Blisko sarađujemo sa svim PLHIV organizacijama u Srbiji.

- Omladina Jazas-a iz Beograda.
- Omladinom JAZAS-a Novi Sad.
- IAN( International Aid Network) iz Beograda.
- "COD" - Center for Society Orientation.
- DF SPC (Čovekoljublje) - Beograd.
- "EHO" Ecumenical Humanitarian Organization iz Novog Sada.
- Udruženje Prevent-Novi Sad.
- Crveni krst Subotica.
- LKZM (lokalna kancelarija za mlade) za izradu strategija za mlade i vulerabilne grupe mladih.
- Nevladina organizacija "Urban Village" za afirmaciju mladih.
- VIFO (Vojvođanski omladinski forum).
- Romski edukativni centar.

Jun 2013.